

# 消防広域化事例集

消防庁 消防・救急課

平成25年7月

# 平成18年消防組織法改正以降の広域化の実績(平成25年7月1日現在)

## ● 27ブロックが広域化し、そのうち4町村が非常備を解消。

### 〈平成21年度中〉

- 【北海道】 富良野広域連合消防本部 (2消防本部が広域連合方式にて広域化)
- 【広 島】 東広島市消防局 (竹原広域消防本部を受託)
- 【福 岡】 久留米広域消防本部 (既存の一部事務組合に消防事務を追加し2消防本部が広域化)

### 〈平成22年度中〉

- 【東 京】 東京消防庁 (東久留米市消防本部を受託)

### 〈平成23年度中〉

- 【富 山】 砺波地域消防組合消防本部 (2消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【兵 庫】 北はりま消防本部 (3消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【奈 良】 五條市消防本部 (非常備であった十津川村の消防事務を受託)
- 【山 形】 山形市消防本部 (非常備であった山辺町と中山町の消防事務を受託)

### 〈平成24年度中〉

- 【北海道】 砂川地区広域消防組合消防本部 (砂川地区広域消防組合の構成団体に上砂川町が加わり広域化)
- 【山 形】 置賜広域行政事務組合消防本部 (既存組合に消防事務を追加し4本部(米沢市,南陽市,高畠町,川西町)が広域化)
- 【茨 城】 ひたちなか・東海広域事務組合消防本部 (既存組合に消防事務を追加し2本部(ひたちなか市, 東海村)が広域化)
- 【山 口】 宇部・山陽小野田消防局 (2消防本部(宇部市, 山陽小野田市)が一部事務組合方式で広域化)
- 【滋 賀】 東近江行政組合消防本部 (東近江行政組合(消防業務)の構成団体に愛荘町, 東近江市の一部が加わり広域化)
- 【富 山】 新川地域消防本部 (3消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【青 森】 青森地域広域消防事務組合消防本部 (青森地域広域消防事務組合の構成団体に、平内町が加わり広域化)
- 【神奈川】 小田原市消防本部 (足柄消防組合消防本部の6構成市町の消防事務を受託)
- 【富 山】 富山東部消防組合消防本部 (3消防本部と非常備であった舟橋村が一部事務組合方式により広域化)
- 【静 岡】 志太広域事務組合志太消防本部 (既存組合に消防事務を追加し2本部(焼津市, 藤枝市)が広域化)

### 〈平成25年度中〉

- 【埼 玉】 埼玉東部消防組合消防局 (5消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【埼 玉】 埼玉西部消防局 (4消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【静 岡】 下田消防本部 (下田地区消防組合に西伊豆広域消防本部の構成2町加わり広域化)
- 【大 阪】 泉州南広域消防本部 (4消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【兵 庫】 西はりま消防本部 (4消防本部が一部事務組合方式で広域化)
- 【兵 庫】 南但消防本部 (既存組合に消防事務を追加し2本部(朝来市, 養父市)が広域化)
- 【佐 賀】 佐賀広域消防局 (既存の広域連合に神崎地区消防事務組合の構成3市町が加わり広域化)
- 【鹿児島】 指宿南九州消防組合消防本部 (既存の組合に南九州市が加わり広域化)
- 【青森県】 弘前地区消防事務組合消防本部 (4消防本部が一部事務組合方式で広域化)

## 広域化実現本部の具体例

### 富良野地区消防組合消防本部

人口：28,623人

面積：1,837.83平方キロメートル

職員数：75人

### 上川南部消防事務組合消防本部

人口：17,719人

面積：345.88平方キロメートル

職員数：47人

平成21年4月1日

広域連合

### 富良野広域連合消防本部

管轄市町村：富良野市、上富良野町、中富良野町、南富良野町、占冠村

管轄面積：2,183.71平方キロメートル

管轄人口：46,342人

職員数：122人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                      |                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 出動区域の見直しを行い、現着時間の短縮が図れた。</li> <li>・ 救急自動車の効率的な運用が可能となった。</li> <li>・ 指揮隊を設置し、統一指揮のもと、効果的な部隊運用が実現。</li> <li>・ 火災出動のポンプ車数が1～2台増加。</li> </ul>    |
| 組織上、人事上、<br>その他のメリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 旧消防本部において、本部職員はほとんどが署と兼務であったが、広域化により本部職員を専従化したことにより、本部機能を充実することができた。</li> <li>・ 今までは、本部と署の兼務であった予防担当者を毎日勤務者としたため、予防業務の専任化が可能となった。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・ 職員の身分、給与の一本化が課題。広域消防運営計画で、広域化後5年を目途に給料格差を是正して給与の一本化を図っていくとしていたが、各市町村の財政事情により、現状維持の状態が続いており、当面一本化は困難な状況。現在、消防職員から給与の一本化を求める声が上がっており、職員の意見を集約していく予定。
- ・ 消防団事務も共同処理しており、消防団員の報酬、手当の一本化が課題。統一する必要があると考えており、協議の進め方等について検討中。
- ・ 市町村間における人事異動の実施についても、給与体系の統一と併せて検討を進める。

## 広域化実現本部の具体例

### 竹原広域消防本部

人口：約51,000人  
面積：226平方キロメートル  
職員数：91人



事務委託

### 東広島市消防局

人口：約173,000人  
面積：635平方キロメートル  
職員数：190人



平成21年4月1日

### 東広島市消防局

人口：224,000人  
面積：861平方キロメートル  
職員数：281人

推進計画は、段階的に広域化することとしており、呉市及び江田島市との広域化が示されている。

## ○ 広域化したことによるメリット

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット         | <ul style="list-style-type: none"> <li>保有車両が増えたことにより、二次災害に対して厚みのある消防体制が確保された。</li> <li>出動車両の増加。特に旧竹原広域消防本部管内では、建物火災（第1出動）に対する出動ポンプ車が2台程度から6台となった。</li> </ul>                                                                                                     |
| 組織上、人事上、<br>その他のメリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>通信指令システムの整備に伴う経費削減が可能となった。</li> <li>当直勤務人員の確保が容易となったことから、様々な研修の受講が可能となった。</li> <li>毎日勤務者が削減（特に旧竹原広域）され、他の部署に割り当てることができた。</li> <li>消防救急無線デジタル化整備においても効率化が図れる。</li> <li>今後、財政規模の拡大が期待できるため、消防施設や高度な車両の計画的整備が望める。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- 一つの組織（消防機関）でありながら、各団体（構成市町）の状況（財政事情・地理地形等）は異なるため、各種計画の策定、施策・事業の実施にあたり、組織内だけでなく、各団体との調整をしている。単独消防と比べて、その調整が必要となった。

## 広域化実現本部の具体例

### 久留米市消防本部

人口：236,161人  
面積：124平方キロメートル  
職員数：194人

### 福岡県南広域消防組合消防本部

人口：190,840人  
面積：309平方キロメートル  
職員数：178人

平成21年4月1日

一部事務組合

推進計画では、大川市消防本部  
(人口4万人、職員数45人)  
との広域化も示されている。

### 久留米広域消防本部

人口：427,001人  
面積：433平方キロメートル  
職員数：372人

既存の久留米広域市町村圏事務  
組合に消防事務を追加し発足

## ○ 広域化したことによるメリット

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・現場到着時間の短縮</li> <li>・出動部隊数の増加による初動の消防力、増援体制の充実</li> <li>・現場活動要員の増強</li> </ul>                                                                                                                                                    |
| 組織上、人事上、<br>その他のメリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・通信指令業務の統合により7名を他部署へ振り分けることができた。<br/>(旧久留米市、旧県南広域ともに13名で通信指令業務を行っていた。)</li> <li>・本部機能の統合により4名を他部署へ振り分けることができた。<br/>(各種業務の高度化、専門化への対応、各分野の効率化、専任化による消防力の充実、各種研修会等への派遣が容易になるなどのメリットが生じた。)</li> <li>・重複投資の回避により経費削減が図れる。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

課題：単独消防と組合消防の統合であり、職員の身分統一が課題。久留米市消防職員は久留米市単独の退職手当制度が適用されており、福岡県南広域の消防職員が加入する「福岡県市町村職員退職手当組合」に加入するには、久留米市に多額の一時金の負担が発生するため、身分の統一に至らなかった。

対応：久留米市消防職員は市職員の身分を有した状態で地方自治法第252条の17の規定により久留米広域市町村圏事務組合に派遣され、福岡県南広域消防職員は新たに久留米広域市町村圏事務組合に採用されるという措置をとった(久留米市消防職員は、引き続き久留米市の退職手当制度が適用され、福岡県南広域の消防職員及び広域化後の新規採用職員は、上記退職手当組合に加入)。

## 広域化実現本部の具体例

### 東久留米市消防本部

人口：116,374人

面積：12.92平方キロメートル

職員数：118人



事務委託

### 東京消防庁

人口：12,733,635人

面積：1,750.98平方キロメートル

職員数：17,967人

推進計画は、段階的に広域化することとしており、稲城市との広域化が示されている。

### 東京消防庁

人口：12,917,104人

面積：1,763.90平方キロメートル

職員数：18,080人



平成22年4月1日

## ○ 広域化したことによるメリット

|                      |                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・多摩北部地域全体を統一的に指揮できるようになり、効果的な部隊運用が可能となった。</li> <li>・大規模災害、特殊災害への対応力が強化された。</li> <li>・初動体制、二次災害出場における消防力が強化された。</li> <li>・従来の本部要員等を現場に割り当てられたことから、消防部隊の充実強化が可能となった。</li> </ul> |
| 組織上、人事上、<br>その他のメリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・当直勤務員の確保が容易になったことから、研修派遣等による要員養成が可能となった。</li> <li>・査察専従員等を充実させることにより、予防査察、防火管理指導の充実を図ることができた。</li> </ul>                                                                     |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・特になし。

## 広域化実現本部の具体例

### 砺波広域圏消防本部

人口：104,867人

面積：795.82平方キロメートル

職員数：148人

### 小矢部市消防本部

人口：32,203人

面積：134.11平方キロメートル

職員数：38人

平成23年4月1日



一部事務組合

### 砺波地域消防組合消防本部

人口：137,070人

面積：929.93平方キロメートル

職員数：186人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                      |                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・広域化前の消防本部境界付近において、現場到着時間の短縮が図れた。</li> <li>・車両の相互乗り入れが可能になり、第2次出動以降の対応が強化された。</li> <li>・1本部として保有する隊数が増加したため、複数の隊を必要とする事案の初期対応が強化された。</li> </ul> |
| 組織上、人事上、<br>その他のメリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本部機能の統合に伴い、現場職員の充実が図れた。</li> <li>・人員規模拡大に伴う人事ローテーションにより組織の活性化が図れた。</li> <li>・消防救急無線デジタル化及び通信指令システム更新等に係る経費の低廉化が図れる。</li> </ul>                 |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

課題：構成市間の意見集約、合意形成に時間がかかる。

対応：構成3市担当課長会議、部課長会議を随時開催し、意見集約、合意形成を行っている。

## 広域化実現本部の具体例

### にしたか消防本部

人口：67,640人  
面積：317.62平方キロメートル  
職員数：80人

### 加東市消防本部

人口：39,538人  
面積：157.49平方キロメートル  
職員数：60人

### 加西市消防本部

人口：47,733人  
面積：150.19平方キロメートル  
職員数：67人

平成23年4月1日



一部事務組合

### 北はりま消防本部

人口：154,911人  
面積：625.3平方キロメートル  
職員数：207人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 応援協定に基づかず、署長又は現場指揮者の判断で災害応援要請が可能となり、バックアップ体制がとれるようになった。</li> <li>・ 市町隣接地への火災出動車両が増加した。</li> <li>・ 3消防本部の消防事務の統一により、兼務職員から専任職員へ配置替えできた。</li> <li>・ 平成26年度の通信統合後は、現場要員の充実、出動エリアの見直しによる現場到着時間の短縮が考えられる。</li> </ul>                                                         |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 職員数の増加により、現状の階級よりも上位の階級を用いることができた。</li> <li>・ 広域化に伴う必要経費に対し、財政措置が受けられる。</li> <li>・ 個々に更新整備を図ると多額の経費負担が生じるが、一元化整備（Ⅱ型）により経費を削減した上、より高度な指令装置を整備できる。</li> <li>・ 機器のメンテナンス料や発信地表示等の通信関係費用の削減が図れる。</li> <li>・ システムを一箇所に集約することで、デジタル化等の通信技術の変革や住民ニーズの変化などに幅広く対応できる。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・ 消防本部の位置及び方式の検討（協議会発足前の検討会において基本方針を決定した）
- ・ 広域化に伴う職員定数（職員定数については旧3消防本部の定数合計とし、併せて定員適正化計画を策定し、定員管理の適正化に努めることとした。今後、指令センターの統合時（H26.4.1）に発生する余剰人員を勘案し、職員定数の見直しを検討するよう首長部局から提言を受けており、消防本部としては現場要員の充実も含め、今後検討することとしている）
- ・ 給料の調整（旧3消防本部は全て行政職給料表を適用しており、給料表（級・号給）、管理職区分、役職による階級等に違いがあり調整に苦慮したが、公安職給料表を適用し、特殊勤務手当を全て廃止することで調整した。）
- ・ 組合負担金の調整（均等割2・人口割8としたが、統合するだけで構成市町において経費負担の増減があったため、指令センター統合前の平成25年度までは、関係市町長の協議により負担金の額を定める経過措置を設けた。）
- ・ 財産の取扱の調整（広域前の借入金については各自治体の償還。不動産は無償貸与、動産は無償譲渡を原則とし、債務残高のある車両等については無償貸与とした。）

## 広域化実現本部の具体例

### 砂川地区広域消防組合消防本部

人口：27,447人  
面積：267.82平方キロメートル  
職員数：62人

### 上砂川町消防本部

人口：3,913人  
面積：39.91平方キロメートル  
職員数：15人

平成24年4月1日



一部事務組合

### 砂川地区広域消防組合消防本部

人口：31,360人  
面積：307.73平方キロメートル  
職員数：77人

砂川地区広域消防組合の構成団体に  
上砂川町が加わり広域化

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・大規模災害事案の初期対応の強化が図れた。</li> <li>・初期出動台数の充実により統一的な指揮のもと、効果的な部隊運用が可能となった。</li> <li>・出動計画の見直しにより、更なる効率的な出動体制を構築することが出来た。</li> </ul>                           |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・消防救急無線デジタル化、緊急通信指令システム更新整備に係る経費削減。</li> <li>・広域化に伴う必要経費に対して、一部財政措置が受けられる。</li> <li>・通信業務の集約に伴い上砂川支署における現場職員の充実。</li> <li>・組合内での異動による、人事の停滞解消。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・課題：上砂川町においては、組合消防本部の本部運営費負担のため、以前の上砂川町消防本部の消防費に比べ、組合消防本部への負担金の方が増額となった。
- ・対応：組合消防本部へ加入後、車両の重複使用の回避、通信業務の集約により発生した、余剰人員を勘案し、将来一定の間、退職者の補充を行わないこと及び消防救急無線デジタル化の共同設置による経費削減等の財政メリットで対応する。

米沢市消防本部

人口：89,401人  
面積：548.74平方キロメートル  
職員数：105人

高畠町消防本部

人口：25,025人  
面積：180.04平方キロメートル  
職員数：40人

南陽市消防本部

人口：33,658人  
面積：160.7平方キロメートル  
職員数：49人

川西町消防本部

人口：17,313人  
面積：166.46平方キロメートル  
職員数：38人

平成24年4月1日



一部事務組合

置賜広域行政事務組合消防本部

人口：165,397人  
面積：1,055.94平方キロメートル  
職員数：226人

既存の置賜広域行政事務組合に  
消防事務を追加し広域化

○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・通信指令の統合により指令を一元化でき、迅速かつ円滑な現場活動が展開できる。</li> <li>・災害発生時、出動車両が増加し初動体制が強化できるとともに、現場到着時間の短縮効果も期待できる。</li> <li>・保有車両の増加により、同時に複数の出動が重なる場合も、出動体制が確保できる。</li> </ul>                                                                  |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・消防事務の統一で兼務職員を減らすことができる。</li> <li>・職員の長期間の派遣、研修受講等の人員確保が容易になり、職員の資質向上が図られる。</li> <li>・広域的に人事配置ができ、適正配置を進めることで人事の硬直化を回避できる。</li> <li>・庁舎及び車両等の更新は、スケールメリットを活かした財政計画を立てることが可能になり、広域的な視点で、より高度な消防資機材の導入や、財政負担の軽減ができる。</li> </ul> |

○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・単独消防と異なり構成4市町の首長の合意、組合議会の議決も要する。また、構成市町の議会議決も受けることになり、調整のために時間、事務量が増えていることから、計画的な取組みが重要となる。

ひたちなか市消防本部  
人口：158,414人  
面積：99平方キロメートル  
職員数：160人

東海村消防本部  
人口：37,842人  
面積：37平方キロメートル  
職員数：55人

平成24年4月1日



一部事務組合

ひたちなか・東海広域事務組合消防本部  
人口：196,362人  
面積：136平方キロメートル  
職員数：216人

既存のひたちなか・東海広域消防組合に  
消防事務を追加し広域化

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>各消防署の出動エリアの適正化により、出動に係る各消防署の負担が分散された。</li> <li>旧消防本部管轄エリア間で横断的な消防活動が可能となったことから、初動体制の強化や部隊増強など、より効率的な部隊運用が可能となった。</li> </ul>                                                                 |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>通信指令業務の一元化により、現場活動要員の増員が図られた。</li> <li>災害出動（通常規模）の重複等に伴う非番召集の必要がなくなった。</li> <li>市村消防の技術、知識等の共有が深まり、消防力がより高い技術に均一化された。</li> <li>消防救急無線のデジタル化整備について、市村が個別に整備する場合に比べ、費用の低廉化が可能となった。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- 広域化により消防司令・消防司令補を有する職員数が過多となったことから、今後において当該階級への昇任者数を制限する必要が生じた。（昇任試験実施方法の見直し）
- 住民感情に配慮して、本部機能（5課）を市村間で3課と2課に分散して配置しているため、課間の事務連絡（移動）に時間を要するとともに、移動のための車両配置が必要となるなど、広域化後の事務効率向上とは言いえない。

## 広域化実現本部の具体例

### 宇部市消防本部

人口：173,327人

面積：287.71平方キロメートル

職員数：194人

### 山陽小野田市消防本部

人口：65,740人

面積：132.99平方キロメートル

職員数：104人

平成24年4月1日



一部事務組合

### 宇部・山陽小野田消防局

人口：239,067人

面積：420.70平方キロメートル

職員数：298人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>警防上の<br/>メリット</p>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・火災時の一次出動車両数を増強することができた。</li> <li>・指揮隊を設置し、効果的な部隊運用が図られた。</li> <li>・救急車の効率的な運用が可能となった。</li> <li>・片方の消防本部で運用していたドクターカーの出動エリアが、広域化により両消防本部管轄地域に拡大されたため、救命率向上が図られる。（現在検証中）</li> <li>・市境付近への現場到着時間の短縮が図られる。（現在検証中）</li> </ul>                            |
| <p>組織上、<br/>人事上、<br/>その他の<br/>メリット</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本部を一元化することにより、現場活動要員の増強が図られた。（本部要員約20人減⇒署所要員約20人増）</li> <li>・機械器具の整備などは単市で行うよりも、より有効的な配備が行え、経費負担も軽減される。</li> <li>・消防救急無線デジタル化及び高機能指令センターの一元化整備により設備の効率化が図られる。</li> <li>・消防の広域化に伴う必要経費に対して、財政支援措置が受けられる。</li> <li>・職員研修の計画的実施及び充実が可能となった。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・ 特になし。

## 広域化実現本部の具体例

東近江行政組合消防本部  
人口：220,304人  
面積：660.70平方キロメートル  
職員数：239人

愛知郡広域行政組合消防本部  
人口：35,407人  
面積：105.37平方キロメートル  
職員数：59人

平成24年10月1日



一部事務組合

東近江行政組合消防本部  
人口：255,711人  
面積：766.07平方キロメートル  
職員数：298人

東近江行政組合（消防業務）の構成団体に  
愛荘町、東近江市の一部が加わり広域化

### ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・広域化前は、火災の初期出動台数に相違（6台、3台）があったが、広域化後は6台に統一した。</li> <li>・従来の管轄境界付近における現場到着時間の短縮が図れた。</li> <li>・消防署、出張所の警防隊員が224人から230人に増員できた。</li> <li>・消防隊、救急隊、救助隊の隊数は、広域化前の合計数と変わらないが、指揮命令系統の一元化により、災害対応力が向上した。</li> </ul>                                                                                        |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員定数は、広域化前の合計となる302人としたが、実員は298名であり、4名削減した。</li> <li>・本部職員を広域化前の計42名（指令業務担当含む）から、広域化後36名に削減した。</li> <li>・予防査察体制について、広域化前は相違があったが、広域化後は全ての消防署（5消防署）に日勤の専属職員を配置した。（消防署の規模により3名又は4名体制）</li> <li>・指令システムの整備について、「消防広域化支援対策」の活用などにより、経費の削減が図れた。消防救急無線のデジタル化についても、広域化前の単独整備に比べ経費が削減できる予定である。</li> </ul> |

### ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・【課題1】 広域化前の常備消防にかかる経費割合に相違があり、現在は広域化前の区分による負担方法を多くの項目で残している。
- ・【課題2】 広域化後の消防本部組織、消防署・出張所の配置及び管轄区域、職員定数について、新管内に応じた消防体制とするよう速やかに検討することが決められている。
- ・【対応】 課題1及び2は、関連性があり、協議を進めている。

## 広域化実現本部の具体例

### 黒部市消防本部

人口：42,215人  
面積：427.96平方キロメートル  
職員数：61人

### 入善町消防本部

人口：26,634人  
面積：71.29平方キロメートル  
職員数：26人

### 朝日町消防本部

人口：13,683人  
面積：227.41平方キロメートル  
職員数：24人

平成25年3月30日



一部事務組合

### 新川地域消防本部

人口：82,532人  
面積：726.66平方キロメートル  
職員数：117人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・黒部市では初期出動台数を出動計画3台から6台に増やすことができた。</li> <li>・入善町では初期出動台数を出動計画2台から6台に増やすことができた。</li> <li>・朝日町では初期出動台数を出動計画2台から6台に増やすことができた。</li> <li>・指揮隊を編成でき、統一的な指揮の下、効率的な部隊運用が可能になった。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・消防救急無線のデジタル化に係る整備費用を単独で整備する場合に比べ経費削減できた。</li> </ul>                                                                                                                               |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

【課題】構成市町間の意見集約、合意形成に時間がかかる。

【対応】構成3市町署長・課長会議を随時開催し、意見集約、合意形成を行っている。

## 広域化実現本部の具体例

### 青森地域広域消防事務組合消防本部

人口：314,602人

面積：1,260.37平方キロメートル

職員数：448人

### 北部上北広域事務組合消防本部平内消防署

人口：12,705人

面積：217.00平方キロメートル

職員数：28人

平成25年3月31日



一部事務組合

### 青森地域広域消防事務組合消防本部

人口：327,307人

面積：1,477.37平方キロメートル

職員数：482人

※青森地域広域消防事務組合の構成団体に北部上北広域事務組合消防本部から平内町が加わり広域化

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                       |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>平内消防署の職員を増員した。<u>(28人⇒33人)</u></li> <li>平内消防署管内で高機能指令システムの運用が開始された。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>本部等に係る共通経費が削減できた。</li> </ul>                                                   |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- これまでの青森地域広域消防事務組合に平内町が加入し、当事務組合の制度を適用。現段階では大きな問題なし。（給与、身分等は加入時に調整済み）

## 広域化実現本部の具体例

小田原市消防本部  
人口：196,926人  
面積：114平方キロメートル  
職員数：211人

足柄消防組合消防本部  
人口：111,431人  
面積：380平方キロメートル  
職員数：156人

平成25年3月31日



事務委託

小田原市消防本部  
人口：308,357人  
面積：494平方キロメートル  
職員数：354人

### ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>旧管轄境の一部地域では、救急隊の現場到着時間が平均で5分以上短縮した。</li> <li>消防部隊総数が増加したことにより各署所管轄間でのバックアップ体制が強化された。</li> <li>初期体制における出動部隊を足柄消防署管内では6台から10台に増隊し消防対応力が強化された。</li> <li>各災害で第2着部隊以降の現場到着時間が短縮され、より早く多くの部隊が災害対応できる体制が確立された。</li> <li>広域化により3隊となった特別救助隊のうち1隊を高度救助隊として発足し、救助体制の高度化が図られた。</li> <li>各署に指揮隊を編成でき、統一的な指揮の下、効率的な部隊運用が可能になった。（指揮隊3～4人体制）</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>本部職員が広域化前の計70人から広域化後計53人に削減となり、その削減分のうち8人を消防署に配置することで消防署体制の増強が図られた。</li> <li>消防救急無線のデジタル化に係る整備費用を単独で整備する場合に比べ経費削減できるなど、重複投資の回避が期待できる。</li> <li>地震等の大規模災害時には、緊急消防援助隊はもとより、自衛隊、警察等との連絡調整窓口が一本化されることにより、被害の大きい地域への対応が迅速かつ的確に行える。</li> </ul>                                                                                                |

### ○ 広域化に伴う課題とその対応

【課題】委託市町の消防行政に関する関与の希薄化。

【対応】神奈川県西部広域消防運営協議会を設置し、委託市町との情報共有及び意見交換を行っている。

## 広域化実現本部の具体例

### 魚津市消防本部

人口：44,145人  
面積：200.63平方キロメートル  
職員数：48人

### 上市町消防本部

人口：22,110人  
面積：236.77平方キロメートル  
職員数：25人

平成25年3月31日



一部事務組合

### 富山県東部消防組合消防本部

人口：103,000人  
面積：495.75平方キロメートル  
職員数：110人

### 滑川市消防本部

人口：33,706人  
面積：54.61平方キロメートル  
職員数：34人

### 舟橋村（非常備）

人口：3,039人  
面積：3.74平方キロメートル

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 初期出動台数を増やすことができた。（出動計画上2台から4台に）</li> <li>・ 救急出動における現場到着時間が短縮できる。（隣接部分において、1～2分程度の短縮）</li> <li>・ 非常備消防であった舟橋村に分遣所の整備計画が立てられ、常備消防化に前進している。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 高機能指令センター整備において、単独整備では国庫補助対象ではなかったが、10万人を超えているため、補助対象となり、許可を得られた。</li> </ul>                                                                        |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・ 構成市町村の意見集約、合意形成に時間がかかる。
- ・ もともと日勤職員がほとんどいない小規模の消防本部がそのまま統合された形となり、人員不足であることは否めない。
- ・ 職員は組合構成市町村からの派遣職員の身分となっていることから、一部事務組合としての一体的な人事管理、給料表の統一などに課題が残された。平成36年度に組合職員化とされているが、1年でも早期の実行が望まれる。

## 広域化実現本部の具体例

藤枝市消防本部

人口：144,679人

面積：194.03平方キロメートル

職員数：129人

焼津市消防本部

人口：144,543人

面積：70.62平方キロメートル

職員数：126人

平成25年3月31日

一部事務組合

志太広域事務組合志太消防本部

人口：289,222人

面積：264.65平方キロメートル

職員数：250人

### ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                               |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・初期出動台数を出動計画上5台から7台に増やすことができた。</li> <li>・現場到着時間が地区により9.43分から7.38分に短縮できた。</li> <li>・基幹消防署警防隊員51人から56人に増員できた。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本部職員が広域化前の計65人から広域化後計46人に削減となった。</li> <li>・消防救急無線のデジタル化に係る整備費用を単独で整備する場合に比べ経費削減できた。</li> </ul>                        |

### ○ 広域化に伴う課題とその対応

【課題】 消防本部と情報指令課の所在地が構成市に分散されたため、指揮命令系統が軟弱である。

【対応】 構成市に消防指揮本部、消防本部に警防本部を置き指揮命令系統の一元化を図った。

【課題】 これまで消防部局で行っていた消防団事務を市部局へ移行したが、実質的な業務が残った。

【対応】 構成市に地域消防担当職員（市部局との併任）を配置したが、事務量が多く苦慮している。

## 広域化実現本部の具体例

### 加須市消防本部

人口：116,142人  
面積：133.47平方キロメートル  
職員数：153人

### 白岡市消防本部

人口：50,970人  
面積：24.88平方キロメートル  
職員数：69人

### 幸手市消防本部

人口：53,932人  
面積：33.95平方キロメートル  
職員数：88人

### 杉戸町消防本部

人口：46,825人  
面積：30.0平方キロメートル  
職員数：76人

### 久喜地区消防組合 消防本部

人口：188,566人  
面積：98.35平方キロメートル  
職員数：245人



平成25年4月1日

### 一部事務組合

### 埼玉東部消防組合消防局

人口：456,435人  
面積：320.65平方キロメートル  
職員数：641人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・車両管理が統一され、初期出動台数の充実等、効果的な部隊運用が図れる。</li> <li>・出動計画において、初期出動台数をそれぞれの区域ごとに各1台から4台増やすことができた。</li> <li>・管轄区域以外からの応援救急出場において、現場到着時間が3分程度、短縮できる見込み。</li> <li>・予算を弾力的に運用することで、消防車両や救急車の更新整備が容易となった。</li> </ul>                                                                                                                                                                                |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本部職員が広域化前の計139人から広域化後計120人に削減となった。また、指令業務が統一がされる平成27年度には、さらに現場要員を増強することが可能となった。</li> <li>・指揮隊がなかった消防署に1隊編成することができ、より効率的な部隊運用が可能になった。（指揮隊4～5人体制）</li> <li>・各消防署に日勤の予防要員を配属することができた。（5～7人体制。）</li> <li>・人事の硬直化が是正された。今後は、定年退職等に伴う新規採用で職員の高齢化にも対応できる見込み。</li> <li>・消防救急無線デジタル化、緊急通信指令システム更新整備に係る経費削減が見込める。</li> <li>・消防救急無線のデジタル化及び緊急通信指令システム更新整備に係る費用が単独で整備する場合に比べ経費削減が見込める。</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- 【課題】構成4市2町間の意見集約、合意形成に時間を要した。
- 【対応】構成4市2町の担当部課長会議等を随時開催し、意見集約、合意形成を行った。
- 【課題】指令業務の統一。指令室の一元化ができていない。
- 【対応】平成26年度末までにデジタル化に合わせて整備する計画となっている。
- 【課題】消防組合構成の6市町の議会開催日程が異なることや首長の公務等により消防組合議会の日程調整に苦慮している。
- 【対応】構成市町に事情を説明し、理解と協力を求めている。

所沢市消防本部

人口：343,020人  
面積：71.99平方キロメートル  
職員数：340人

入間市消防本部

人口：150,077人  
面積：44.74平方キロメートル  
職員数：157人

狭山市消防本部

人口：155,237人  
面積：49.04平方キロメートル  
職員数：168人

埼玉西部広域消防本部

人口：139,245人  
面積：240.66平方キロメートル  
職員数：198人

平成25年4月1日

一部事務組合

埼玉西部消防局

人口：787,579人  
面積：406.43平方キロメートル  
職員数：864人

○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・多数の部隊の統一運用により、第一次出動隊数が増加し、初動体制の強化が図れた。</li> <li>・第1出動台数を出動計画上5台から9台に増やすことができた。</li> <li>・組合市の市境で発生した火災出動で、現場到着所要時間が6分から5分に短縮できた。</li> <li>・直近署所からの救急出動が可能となり、現場到着時間の短縮が見られるとともに、広域化前に発生した全車出動に伴う救急車の不在が解消された。</li> </ul>                                                                                                       |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本部機能の統合により、総務部門や通信指令部門が統合され、署所への人員の適正配置が可能となり、各部隊の充実強化が図れた。</li> <li>・本部職員が広域化前の計183人から広域化後計76人に削減となった。</li> <li>・消防署、出張所の警防隊員が653人から788人に増員できた。</li> <li>・専従の指揮隊を編成でき、統一的な指揮の下、効率的な部隊運用が可能になった。（指揮隊3人体制）</li> <li>・消防救急無線デジタル化の整備及び救助工作車Ⅲ型を配備し高度救助隊を発足した。</li> <li>・消防救急無線のデジタル化に係る整備費用（基本設計）を単独で整備する場合に比べ経費削減できた。</li> </ul> |

○ 広域化に伴う課題とその対応

1 広域化前

【課題】構成市間の意見集約及び合意形成に時間を要する。

【対応】埼玉西部消防組合設立準備組織（設立連絡会、設立準備委員会、設立準備委員会分科会）を設置し、各会及び各分野において、新組織に必要とされる様々な調整事項を協議し、設立に向けた準備を行った。

【課題】給与制度及び昇任制度。

【対応】一定期間の経過措置等を設けることで給料や昇任時期の格差を是正していく。

2 広域化後

【課題】組織及び財務に関する協議・調整を図るための会議等が必要である。

【対応】構成市の政策企画を担当する次長又は課長並びに消防局の次長及び課長で組織する「埼玉西部消防組合企画調整委員会規約」を制定するとともに、財務に関する特定の事項を審議するため、構成市の財務を担当する課長及び消防組合負担金を予算計上する所管課長並びに消防局の企画財政課を担当する次長及び消防局の課長で組織する「埼玉西部消防組合財務調整会議設置要綱」を制定した。

## 広域化実現本部の具体例

### 下田消防本部

人口：41,292人

面積：316平方キロメートル

職員数：76人

### 西伊豆広域消防本部

人口：16,845人

面積：290.7平方キロメートル

職員数：42人

平成25年4月1日



一部事務組合

### 下田消防本部

人口：58,137人

面積：606.7平方キロメートル

職員数：118人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 中大規模施設における火災、集団救急事故等への対応が可能になった</li> <li>・ 広域災害時の指揮・情報系統の一元化</li> <li>・ 緊急消防援助隊出動の円滑化</li> <li>・ はしご車等の共有による消防力の充実</li> </ul>          |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 人事ローテーションの活性化が図れた</li> <li>・ 本部の統合による効果人員の有効配置（1署の当直人員10名→11名に増員）</li> <li>・ 各種負担金、出張等経費の縮減</li> <li>・ 車両、資機材の合理化による維持経費の縮減</li> </ul> |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

【課題】 構成団体の増加による意思決定の遅延

【対応】 構成1市4町担当課長会議を随時開催し、意見集約、合意形成を行う

【課題】 職員の給与の一本化

【対応】 給与条例附則において不均衡が生じている場合には早期に調整を行うものとした

## 広域化実現本部の具体例

### 泉佐野市消防本部

人口：110,481人  
面積：62.87平方キロメートル  
職員数：139人

### 熊取町消防本部

人口：44,544人  
面積：17.23平方キロメートル  
職員数：49人

### 泉南市消防本部

人口：64,587人  
面積：48.48平方キロメートル  
職員数：71

### 阪南岬消防組合消防本部

人口：74,782人  
面積：85.13平方キロメートル  
職員数：102人

平成25年4月1日

### 一部事務組合

### 泉州南広域消防本部

人口：294,394人  
面積：213.71平方キロメートル  
職員数：361人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 消火隊の初期出動台数を出動計画上2隊または3隊増隊され、また、通報段階から必要な規模の出動を早期に行うことが可能になるとともに、第2出動態勢の充実を図ることが可能となった。</li> <li>・ 大規模災害時において、組織が異なる応援部隊との活動は指揮命令が複雑になるが、統合により組織が一本化され、指揮命令系統の一元化が図られることで効果的な部隊運用が可能となった。</li> <li>・ 管轄区域の境界に近接している地区での災害時の対応について、隊の増強と現場到着時間の短縮により早急な対応が可能となる。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 特殊資機材の重複投資が防止され、高度な消防資機材の計画的かつ効率的な整備が可能となる。特に消防救急無線デジタル化整備と消防緊急通信指令システム整備においては、大幅な経費削減が期待できる。</li> <li>・ 一部事務組合としてネットワークの構築（人事給与、財務会計、文書管理システム及びグループウェア）ができ、今後、事務の効率化が図れる。</li> </ul>                                                                                     |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- 【課題】 組合への負担率は、構成市町の過去3年の常備消防費ランニングコストの率及び組合議員の議員報酬は人数割となった。
- 【対応】 広域化後、署所の再配置や指令センターの構築等合理化のメリットが共有できる段階の3～5年後を目途に負担率の見直しを検討することとした。
- 【課題】 職員の給与は構成市町のうち人口の多い市に準じたかたちで条例化した。
- 【対応】 激変緩和措置として2年間は、現給保障することとした。

## 広域化実現本部の具体例

### 相生市消防本部

人口：31,033人  
面積：90.46平方キロメートル  
職員数：39人

### 宍粟市消防本部

人口：41,756人  
面積：658.60平方キロメートル  
職員数：71人

### たつの市消防本部

人口：114,289人  
面積：228.99平方キロメートル  
職員数：121人

### 佐用町消防本部

人口：19,616人  
面積：306.91平方キロメートル  
職員数：42人

平成25年4月1日

一部事務組合

### 西はりま消防本部

人口：206,694人  
面積：1284.96平方キロメートル  
職員数：278人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・初動体制の強化、本部の指揮命令系統の統一による効果的な部隊運用、現場到着時間の短縮、現場活動要員の専任化などにより、住民の安全安心の向上が期待できる。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・消防救急無線デジタル化、緊急通信指令システムの整備に係る経費削減が期待できる。</li> <li>・資器材の計画的かつ効率的な整備が可能となる。</li> </ul>    |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

### 【課題】

- ・職員の身分、給与の一本化が課題。広域消防運営計画で、広域化後3年を目途に給料格差を是正して給与の一本化を図っていく。
- ・構成市間の意見集約、合意形成に時間がかかる。

### 【対応】

- ・消防組合の事務調整を円滑に運営するため、構成3市2町の副市町長による事務調整審議会及び担当課長による事務調整会議を随時開催し、意見調整、合意形成を行う。

### 【消防組合に関する課題】

- ・組合事務に精通した職員が少ないため、事務処理に苦慮している。

## 広域化実現本部の具体例

養父市消防本部  
人口：26,722人  
面積：422.78平方キロメートル  
職員数：44人

朝来市消防本部  
人口：33,252人  
面積：402.98平方キロメートル  
職員数：51人

平成25年4月1日



一部事務組合

南但消防本部  
人口：59,974人  
面積：825.76平方キロメートル  
職員数：95人

### ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                      |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・現場到着時間が10分短縮できた地区がある。</li> <li>・通信指令業務の一元化により、初期出動台数を増やすことができた消防署がある。</li> <li>・初動時の現場活動隊員が増員できた。</li> </ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"> <li>・通信勤務員が削減できた。</li> <li>・通信指令システム更新整備に係る経費が節減できた。</li> </ul>                                                   |

### ○ 広域化に伴う課題とその対応

・特になし

## 広域化実現本部の具体例

### 佐賀広域消防局

人口：302,364人  
面積：584平方キロメートル  
職員数：343人

### 神埼地区消防事務組合消防本部

人口：50,639人  
面積：210平方キロメートル  
職員数：82人

平成25年4月1日

広域連合

### 佐賀広域消防局

人口：352,839人  
面積：794平方キロメートル  
職員数：425人

## ○ 広域化したことによるメリット

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 警防上の<br>メリット                 | <ul style="list-style-type: none"><li>・統合に伴う事務部門の人員を再配置することにより署を強化し、さらに2つの出張所を増設する。</li><li>・隣接区域の災害対応の強化を図ることができる。</li><li>・特殊車両及び装備等の効果的な共同活用が図れる。<br/>（はしご車、NBC災害対応資器材、予備車等）</li><li>・消防救急無線デジタル化整備に係る実施設計の経費の削減が図られた。</li><li>・消防救急無線デジタル化整備に係る経費の削減が図られた。</li></ul> |
| 組織上、<br>人事上、<br>その他の<br>メリット | <ul style="list-style-type: none"><li>・部隊数増加による初動部隊の増強、指揮命令系統の一元化などにより効果的な部隊運用が可能となった。</li><li>・本部業務と署業務を明確に区別し、本部事務職員の専任化・通信指令センター職員の専任化を継続した。</li><li>・組織拡大による効果として研修、派遣等を行うことができ、より多くの人材育成が可能となった。</li></ul>                                                          |

## ○ 広域化に伴う課題とその対応

- ・部隊数増加による初動部隊の増強、指揮命令系統の一元化などにより効果的な部隊運用が可能となった。
- ・本部業務と署業務を明確に区別し、本部事務職員の専任化・通信指令センター職員の専任化を継続した。
- ・組織拡大による効果として研修、派遣等を行うことができ、より多くの人材育成が可能となった。