

開催地名	兵庫県加古川市
開催日時	令和8年2月12日(木) 14:00 ~ 15:30
開催場所	加古川市役所北館
語り部	佐々木 守 (岩手県釜石市)
参加者	加古川市役所職員 100 名
開催経緯	本市では毎年、防災意識向上を目的とした研修会を実施しております。市の災害対応はそれぞれの課の連携が不可欠と考えており、ひとたび災害発生となれば全庁あげての対応となります。市民の命を守るために対応する職員として、今回、大震災の教訓から「危機への対応」というテーマで、東日本大震災の際、市の防災課長として災害対策本部を統括された佐々木氏をお招きして、行政側の視点から講演をしていただきたいと考えました。
内容	<p>ー危機への対応 人的被害をゼロにー</p> <p>(1)はじめに 釜石はあの震災で、1,000名を超える尊い命を失った。行政職員の最大の使命は「住民の生命と財産を守ること」。その一点において、当時の防災課長であった私は、守りきれなかった。私は行政マンとして失格だ。本来なら、この場に立つ資格さえない人間かもしれない。しかし、おめおめと生き残ってしまった私には、あの日の地獄を語り、次の命を救う一助となる責任がある。今日は、役所のマニュアルが粉々に砕け散った現場の真実と、机上の空論ではない「生き残るための組織論」を話したい。</p> <p>(2)被災の記録：世界一の防波堤が「過信」を生んだ 釜石には、ギネスにも登録された「世界一の防波堤」があった。1200億円という巨費と30年の歳月を投じた、高さ63メートルの巨大な守り神である。しかし、津波はその防波堤を無残に破壊し、乗り越えてきた。地震発生からわずか30分。市役所から200メートルの場所まで家も車も飲み込んだ黒い水が押し寄せ、街は一瞬にして「湖」に変わった。屋上に逃れた職員たちは、ただ呆然と、自分の街が消えていくのを眺めるしかなかった。「防波堤があるから大丈夫」という過信、そして「ここまで来るはずがない」という正常性バイアスが、多くの人の足を止め、命を奪ったのである。</p> <p>(3)行政職員への直言：現場で「判断」せよ、判子を待つな 大災害が発生したとき、役所の組織図や指揮系統は往々にして機能不全に陥る。</p>

- 「想定外は禁句」

行政が「想定外でした」と言うことは、亡くなった方への冒瀆だ。計画はあくまで人間が作ったもの。自然はそれを平気で越えてくる。計画にないことが起きたとき、どう動くかが職員の真価である。責任は後で取ればいい命がかかっている現場で、いちいち判子をもらいに上司を探す暇はない。目の前の状況を判断し、自分が決定を下していく。責任問題などは、後で始末書を書けば済む話。

- 「気の利く職員」になれ

普通の事務能力と、災害対応能力は別物。指示待ち人間は現場では「邪魔」でしかない。自ら課題を見つけ、薬が必要なら山を越えてでも届ける。そうした泥臭い行動ができる職員が、一人でも多く必要になる。

(4) 実践的な教訓：見落とされがちな「命の優先順位」

震災関連死をいかに防ぐか。これが、これからの自治体職員に課せられた大きな課題だ。

- 「トイレ」がすべてを決める

下水道が止まると、人は不衛生なトイレを避け、水分を控える。それがエコノミークラス症候群や体調悪化を招き、関連死へと繋がる。避難所の質を左右するのは、食事よりもまず「トイレの確保」である。

- 広域連携の重要性

自分の市が被災したとき、自力での復旧は不可能。県や国を待つより、普段から交流のある「姉妹都市」や「隣接自治体」との絆が最も早く届く助けになる。釜石を真っ先に救ったのは、かつてラグビーや鉄鋼を通じて繋がっていた他地域の仲間たちだった。

- 記録を残せ

現場は修羅場だ。しかし、後世の検証のためには、映像や音声、走り書きのメモが不可欠である。記録がない反省は、歴史にならず、また同じ過ちを繰り返すことになる。

(5) 伝えたいこと

「愚者は経験に学び、賢者は歴史に学ぶ」と言う。釜石には過去の津波を伝える石碑がいくつもあったが、私たちはそれを「歴史」として活かせず、また

	<p>同じ場所で命を落とした。加古川市の職員の皆様。皆様の使命は、住民を一人も死なせないこと。あの日、私たちが味わった無力感を、皆様には味わってほしくない。どうか今日の話を「岩手の出来事」で終わらせず、ご自身の「歴史」として刻み、明日からの業務に活かしてほしい。</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>
開催地より	<p>本年度も様々な訓練を実施しているが、地域住民や市職員の防災意識向上には課題がたくさんある。本日の研修を契機に、さらなる各課の連携を強化していきたい。</p>